

Uleganie potrafi wejść w nawyk tak gładko, że długo nie widzisz nawet, [asertywność książka](#) kiedy się zaczęło. Najpierw to „zgoda dla świętego spokoju”. Potem „przecież nie wypada”. Na końcu pojawia się ciężar w brzuchu, zmęczenie po rozmowach i w głowie jedno pytanie: czemu znów powiedziałam „tak”, skoro w środku chciałam „nie”?

Piszę z tego miejsca, w którym strach ma bardzo konkretne kształty. Strach przed konfliktem, przed oceną, przed tym, że ktoś uzna cię za trudną. Strach też przed własnym rozczarowaniem, bo kiedy kolejny raz ulegasz, czujesz się jakbyś zdradzała samą siebie. I to boli tak szybko, że trudno to zatrzymać samą silną wolą.

Asertywność brzmi jak narzędzie, które „po prostu się stosuje”, ale w praktyce to proces, często bardziej bolesny niż się spodziewasz. Bo asertywność nie polega na byciu twardą. Polega na tym, że przestajesz oddawać swoje granice za darmo. I tak, możesz się bać. To nie jest dowód, że to zły kierunek.

Skąd bierze się uleganie, nawet gdy „nie chcesz”

W moim przypadku uleganie nie zaczęło się od złej intencji. Zaczęło się od interpretacji. Kiedy była presja, ja widziałam w niej niebezpieczeństwo. A gdy pojawiał się opór, w mojej głowie natychmiast układał się scenariusz: jeśli powiem inaczej, relacja ucierpi, ktoś będzie obrażony, będzie gorzej.

Ten sposób myślenia jest zdradliwy, bo potrafi się podszywać pod troskę. „Nie chcesz przecież sprawić komuś przykrości.” Tylko że to zdanie ma w środku pułapkę: zakłada, że twoje granice są przeszkodą w komforcie innych, a twoje emocje są dodatkiem do ich planu.

Z czasem uleganie zaczyna działać jak mechanizm kontroli lęku. Powiesz „dobrze”, zgadzasz się, przyklejasz do siebie spokój, żeby nikt nie zauważył, że w środku rośnie niepokój. Problem w tym, że spokój jest chwilowy. Po wszystkim wraca napięcie. Często wraca w formie irytacji, bólu głowy, poczucia żalu i myśli: „Znowu to zrobiłam”.

Asertywność to inna strategia radzenia sobie z lękiem. Nie usuwa strachu. Zmienia to, co robisz, gdy strach jest obecny.

Co ludzie zwykle myślą z asertywnością

Jeżeli sięgasz po asertywność książka albo próbujesz „ogarnięcia tematu” przez asertywność poradnik, zwykle trafiasz na definicje. One są potrzebne, ale czasem nie wchodzą w ciało.

Najczęstsze pomyłki, które widzę wokół siebie, to:

Po pierwsze, mylenie asertywności z agresją. Ktoś myśli, że skoro ma prawo, to może mówić ostro, wyższościowo, bez hamulców. Taka postawa nie buduje granic, tylko je podważa. Agresja jest jak krzyk, który na moment ucisza lęk, ale potem zostawia po sobie większe napięcie.

Po drugie, mylenie asertywności z chłodem. Niektórzy próbują mówić „nic nie czuję, więc nic nie obchodzi”. Tylko że granice powstają z troski o siebie, a nie z wyparcia. Możesz być ciepła i stanowcza naraz.

Po trzecie, sprowadzenie asertywności do jednej formułki. „Powiedz: nie, bo ja tak chcę.” W realnym życiu to rzadko działa, bo druga osoba ma swoją historię, swój stres i swoją logikę. Potrzebujesz nie jednej magicznej frazy, tylko sposobu prowadzenia rozmowy.

Asertywność jak stosować, gdy czujesz panikę

Tu robi się najtrudniej. Bo większość treningów brzmi dobrze, dopóki nie masz w środku czegoś ostrego: drżenia rąk, uczucia ucisku w klatce piersiowej, gotowości do ucieczki. Wtedy nie jesteś w trybie „ćwiczenia”. Jesteś w trybie „przetrwania”.

W tym miejscu bardzo pomaga proste założenie: twoim zadaniem nie jest wygrać rozmowę. Twoim zadaniem jest pozostać przy swoich granicach mimo presji. To brzmi niewinnie, ale to ogromna zmiana.

Praktycznie wygląda to tak, że przestajesz negocjować z własnym lękiem w trakcie rozmowy. Lęk często będzie krzyczał: „Powiedz tak, już teraz, żeby było spokojnie.” A ty odpowiadasz: „Spokój za chwilę wróci. Ja jednak nie oddaję tej decyzji.” Taka decyzja wymaga krótkiego kroku, nie wielkiej odwagi.

Jeśli wolisz tempo według materiałów typu asertywność e-book albo słuchanych wersji, jak asertywność audiobook, traktuj je jak mapę. Mapy nie zdejmą ci z ramion strachu, ale pozwolą ci nie błędzić. Natomiast kluczowy ruch dzieje się u ciebie, w ciele, w tych dwóch sekundach, zanim powiesz „dobrze”.

Mini-protokół, który ratował mnie w trudnych momentach

Nie zamierzam udawać, że zawsze działa. Działa najczęściej wtedy, gdy uprzedzisz siebie przed rozmową. Jeśli dopiero w trakcie uświadamiasz sobie, że ulegasz, jesteś już w trybie reakcji.

Z wycucia, a także z rozmów z osobami, które walczą z uleganiem, ułożył mi się protokół, który jest prosty, ale wymaga praktyki:

Najpierw zauważ sygnał w ciele. U mnie to było napięcie w gardle i przyspieszone myśli. Potem powiedz sobie jedno zdanie w myślach, bez dyskusji, na przykład: „Mogę się bać i nadal odmówić.” Następnie odpowiedz drugiej osobie krótką informacją, bez tłumaczenia się w nieskończoność. Na końcu zaproponuj alternatywę, jeśli jest sensowna. Jeśli nie ma alternatywy, zostajesz przy granicy.

Najważniejsze: nie musisz wygłaszać wykładu o swoich emocjach. W asertywności chodzi o konkrety, nie o wyczerpujące uzasadnienie.

„Nie” bez tłumaczeń? Kiedy to działa, a kiedy nie

Wiele porad mówi, że asertywne „nie” ma być krótkie. To prawda, ale z jednym warunkiem: krótkość nie może brzmieć jak uraz. Jeśli mówisz „nie” w sposób obronny, z ironią, z dystansem, druga strona może to usłyszeć jako atak. Wtedy dyskusja zamienia się w walkę o interpretację.

Ja często stosowałam wariant: krótka odmowa plus emocja w umiarkowanej dawce. Na przykład w wersji neutralnej: „Nie mogę się na to zgodzić, bo mam już zaplanowane inne zobowiązania.” Wersja bardziej miękka, gdy druga osoba naciska: „Rozumiem, że to ważne, ale ja w tej formie nie wezmę tego na siebie.” Nie jest to tłumaczenie się do przesady, a jednocześnie pokazuje, że rozumiesz sytuację.

Edge case jest taki, że czasem ktoś nie chce zrozumienia, tylko chce kontroli. Wtedy każda dodatkowa informacja jest paliwem do kolejnych argumentów. Jeśli widzisz, że druga osoba wraca do tematu mimo twojego stanowiska, lepiej ograniczyć się do jednego powtórzenia granicy.

Jak odpowiadać na typowe naciski, bez wpadania w pułapkę rozmowy

Uleganie lubi się maskować w pytaniach. „Przecież tylko tym razem.” „No ale wszyscy się zgadzają.” „Będzie ci łatwiej.” „Jak mnie nie wesprzesz, to...”. W takich momentach mózg chce natychmiastowych kontrargumentów. Asertywność wymaga innego podejścia: mniej przekonywania, więcej decydowania.

Możesz to zrobić w stylu spokojnym, ale stanowczym. Użyte zdania mają być komunikatem, nie prośbą o ocenę. To różnica subtelna, ale w praktyce potrafi zmienić dynamikę rozmowy.

Poniżej masz krótką listę odpowiedzi w stylu „powiedz to, gdy ktoś naciska”. To są gotowce do dopasowania, nie testy wierności.

- „Rozumiem, ale nie zmienię decyzji.”
- „Nie podejmę się tego w tej formie.”
- „Nie mogę dziś. Gdyby pojawiła się inna opcja, wrócimy do tematu.”
- „Możesz to uznać za brak zgody, i to jest wszystko.”
- „Dziękuję, ale nie skorzystam.”

To nie jest magia. To jest tarcza, która pomaga ci nie wrócić do odruchu „tak, bo się boję”.

Co zrobić z poczuciem winy, które przychodzi po odmowie

Największy strach bywa sprytniejszy niż sama sytuacja. Czasem odmówisz, czujesz ulgę przez minutę, a potem przychodzi fala winy: „Jestem okropna”, „Zrobiłam komuś krzywdę”, „Zniszczę relację”.

Jeśli masz takie reakcje, nie znaczy to, że robisz coś złe. To znaczy, że przez długi czas uczyłaś się, że twoje potrzeby są czymś drugorzędnym. Poczucie winy jest jak stary nawyk, który jeszcze nie dostał informacji, że sygnał alarmowy przestał być prawdziwy.

Praktyczny ruch jest prosty, choć niewygodny: pozwól sobie przeżyć winę bez jej obsługi. To brzmi brutalnie, ale to oszczędza energię. Możesz powiedzieć sobie: „Wina przyszła, bo tak się dzieje. To nie znaczy, że moja decyzja była zła.” Potem wróć do faktów, do tego, co masz w granicach realnie: zasoby czasu, energii, wartości.

W mojej praktyce zmiana przyszła dopiero, gdy zaczęłam prowadzić krótkie zapisy po rozmowach. Trzy pytania, jedno zdanie każde, bez rozbudowanych analiz. Dzięki temu wina nie miała gdzie urosnąć.

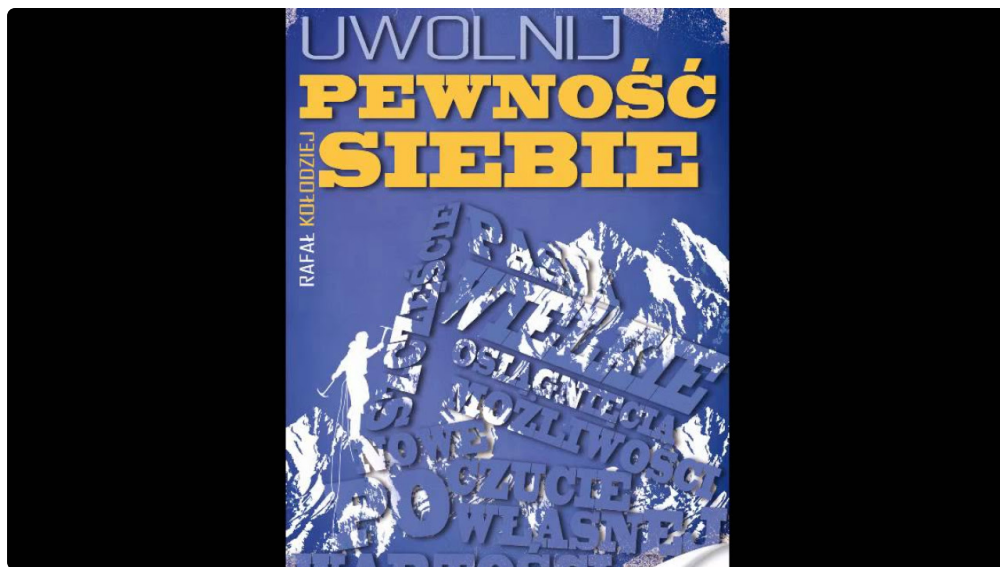
- „Co powiedziałam i czego dotyczyło?”
- „Co było moim realnym powodem?”
- „Co zrobiłam, co mnie chroniło, nawet jeśli było trudno?”

Taki mikro-rytuał jest podobny do tego, co czasem polecają poradniki o asertywności, ale działa jeszcze lepiej, gdy nie traktujesz go jako oceniania siebie, tylko jako dokumentowanie granic.

Kiedy asertywność nie będzie przyjemna, nawet jeśli zrobisz wszystko dobrze

Jest jeden fakt, który warto przyjąć wcześniej: nie każda odmowa zostanie przyjęta z wdzięcznością. Czasem druga osoba robi się zimna. Czasem zacznie obrażać się na twoją „niedostępność”. Czasem powie coś, co zabolí.

I tu pojawia się kuszące myślenie: „Może jednak nie umiałam odmówić, skoro tak zareagował.” To bywa prawda, ale bywa też pułapka. Ludzie reagują na zmianę układu sił. Kiedy dotąd dawałaś, a teraz przestajesz, ktoś może to poczuć jako stratę.



W takich sytuacjach asertywność wymaga nie tylko techniki, ale też oceny relacji. Jeśli odmowa wywołuje manipulację, groźby, wyśmiewanie, to nie jest problem „twojej formy”. To jest problem jakości granic w relacji.

Warto mieć też odwagę do korekty. Jeśli odmówiłaś i widzisz, że w tym momencie ktoś naprawdę potrzebował konkretnej pomocy, a ty akurat mogłaś to dać inaczej, możesz wrócić do tematu. Asertywność nie jest sztywnością. Jest spójnością.

Jak ćwiczyć asertywność jak stosować skutecznie, bez robienia z życia scen

Duża część ludzi czuje, że asertywność to wielkie momenty. Tymczasem skuteczność buduje się na drobnym materiale: pytaniach w sklepie, prośbach od znajomych, drobnych przesunięciach w pracy, granicach w domowych ustaleniach.

W praktyce zaczynałam od rzeczy o niskiej stawce, takich, które nie groziły zerwaniem relacji. Kiedy to opanowałam, przeszłam wyżej, do rozmów, które wcześniej wywoływały u mnie dreszcz.

Gdy trzymasz się tylko trudnych sytuacji, możesz utknąć w jednym z dwóch skrajności: albo odmawiasz za szybko i bez empatii, albo ulegasz jeszcze mocniej, bo masz poczucie, że dopiero „wielka odwaga” cię uratuje. A tymczasem trening wymaga powtórzeń.

Najlepsza strategia jest taka, żeby asertywność miała stałe miejsce w twoim dniu, nie tylko w kryzysie. Możesz ćwiczyć w ciszy, przygotowując jedno zdanie na przyszłe prośby, albo w realu, mówiąc czasem „nie dziś” zamiast „nie w ogóle”. To zdanie jest łagodne, a jednocześnie buduje granicę.

Asertywność i relacje: co chronisz, a czego nie musisz chronić

Uleganie często bierze się z nadmiernej odpowiedzialności. Czujesz, że musisz sprawić, by było dobrze. Asertywność nie zwalnia cię z troski. Tylko zmienia obszar, za który jesteś odpowiedzialna.

Możesz odpowiadać za swoje decyzje i zachowanie. Nie musisz odpowiadać za to, jak ktoś przeżyje twoją odmowę, ani za jego zdolność do regulowania emocji.

To jest trudne, bo łatwo wpaść w dwa błędy. Pierwszy błąd to okrucieństwo pod pozorem „jestem asertywna”. Drugi błąd to ratowanie za kogoś relacji, które i tak by się rozpadły, gdybyś dalej ulegała.

Jeśli masz relacje, w których odmowa zawsze kończy się karą, to nie jest tylko temat technik. Wtedy warto zastanowić się, czy twoje granice są bezpieczne. Strach w takim układzie nie jest tylko emocją. Jest sygnałem, że twoja odwaga może spotkać się z przemocą lub manipulacją. Wtedy asertywność jest potrzebna, ale wymaga planu, wsparcia i ostrożności.

Dlaczego czasem trzeba przerwać rozmowę, zamiast ją wygrać

Jest moment, w którym dyskusja przestaje być rozmową, a staje się naciskiem. Jeśli ktoś cię zagaduje, wraca do tego samego, podważa twoją wersję wydarzeń, próbuje cię zawstydzić, masz prawo zamknąć temat.

To też może brzmieć jak „niechciana decyzja”, ale w asertywności często najskuteczniejsza jest pauza. Możesz powiedzieć: „Nie będę tego dalej omawiać. Moja odpowiedź się nie zmienia.” Potem realnie zakończyć wątek: zakończyć rozmowę, wrócić do obowiązków, odejść.

Wiem, że to wywołuje lęk, bo mózg chce dopowiedzieć, domknąć, wyjaśnić. Jednak dopowiadanie bywa paliwem. Nie zawsze trzeba mieć ostatnie słowo. Czasem ostatnie słowo powinno być twoim „stop”.

Co daje czytanie i słuchanie o asertywności, a czego nie zastąpi

Wspomniałaś o słowach kluczowych, takich jak asertywność poradnik, asertywność książka, asertywność e-book i asertywność audiobook. Wiem, że te formy kuszą, bo obiecują struktury. I faktycznie, porządna książka potrafi nazwać to, co czujesz, i uspokoić: „To ma sens.” E-book daje szybkie odświeżenie. Audiobook ma jeszcze jedną zaletę, możesz go słuchać w drodze i wracać do tych samych przykładów.

Ale jest jedna granica, której nie przeskoczysz bez doświadczenia. Możesz znać wszystkie sformułowania, a i tak w momencie presji wrócisz do „uległego automatu”. Dlatego materiały są wsparciem, nie zamiennikiem praktyki.

Największa różnica u mnie pojawiła się dopiero, gdy przestałam traktować asertywność jako umiejętność „do pokazania komuś”. Zaczęłam traktować ją jako sposób, żeby nie psuć sobie życia. Kiedy twoje „nie” ma związek z twoją ochroną, a nie z udowodnieniem racji, łatwiej je wypowiedzieć.

Najczęstsze sygnały, że wracasz do ulegania, zanim to poczujesz

Warto mieć z tyłu głowy, jak uleganie się objawia, zanim rozmowa jeszcze się skończy. U mnie to były bardzo konkretne objawy: zgadzanie się w głowie, mimo że usta jeszcze milczą; przeproszanie za własne istnienie; okropne „przemycanie” decyzji, czyli zgoda bez deklaracji, żeby później móc się wymigać.

Poniżej krótka lista znaków ostrzegawczych, które pomagają mi przerwać spiralę. To są rzeczy, które można zauważyć w trakcie dnia, nie tylko w czasie rozmów.

- Zgłaszasz się, choć nie masz czasu, a potem czekasz na karę od rzeczywistości.
- Szybko przeproszasz, nawet gdy nie zawiniłaś.
- Myślisz: „Jak odmówię, to będzie katastrofa”, mimo braku dowodów.
- Tłumaczysz się długo, a druga strona i tak nie słyszy.
- Czujesz ulgę dopiero po tym, jak powiedziałaś „tak”, a złość przychodzi później.

Jeśli któreś z tych punktów brzmi jak twoje, to nie znaczy, że jesteś beznadziejna. To znaczy, że masz dane. A dane można wykorzystać.

Jak zacząć dziś, bez wielkiego przełomu

Nie potrzebujesz rewolucji, potrzebujesz drobnych ruchów, które uczą mózg nowej logiki. Jeśli dziś jest trudny dzień, zaczynaj od najmniejszych granic. To może być „nie odbiorę telefonu o tej porze”, „nie zrobię tego zadania w weekend”, „potrzebuję czasu, żeby odpowiedzieć”.

Najważniejsze, żebyś przestała traktować swoje potrzeby jak coś, co pojawia się dopiero, gdy inni już skończą. Twoje granice nie są nagrodą za dobre zachowanie. One są fundamentem, żebyś przestała się łamać.

Jeśli strach cię trzyma, potraktuj to jak informację o ryzyku, a nie wyrok. Strach może być realny, ale nie musi być prowadzącą ręką. Asertywność jak stosować skutecznie polega na tym, że robisz krok mimo lęku, a potem powtarzasz go aż twoje ciało uwierzy, że granica nie zniszczy świata.

I tak, czasem świat się obrazi. Czasem ktoś będzie próbował cię przekonać. Czasem będziesz żałować, że nie zrobiłaś tego wcześniej.



Asertywność. Czym jest i jak osiągnąć ten stan?

wykład dr. Macieja Klimarczyka
26 lutego 2025

MO:
MUZEUM
OKRĘGOWE
W BYDGOSZCZY



Ale większość moich zmian przyszła właśnie od tego momentu, gdy przestałam brać na siebie odpowiedzialność za cudzy dyskomfort. Zaczęłam wybierać spójność. A to, paradoksalnie, uspokaja bardziej niż uległość, bo przestajesz żyć w rozdarciu między tym, co czujesz, a tym, co wypuszczasz na zewnątrz.